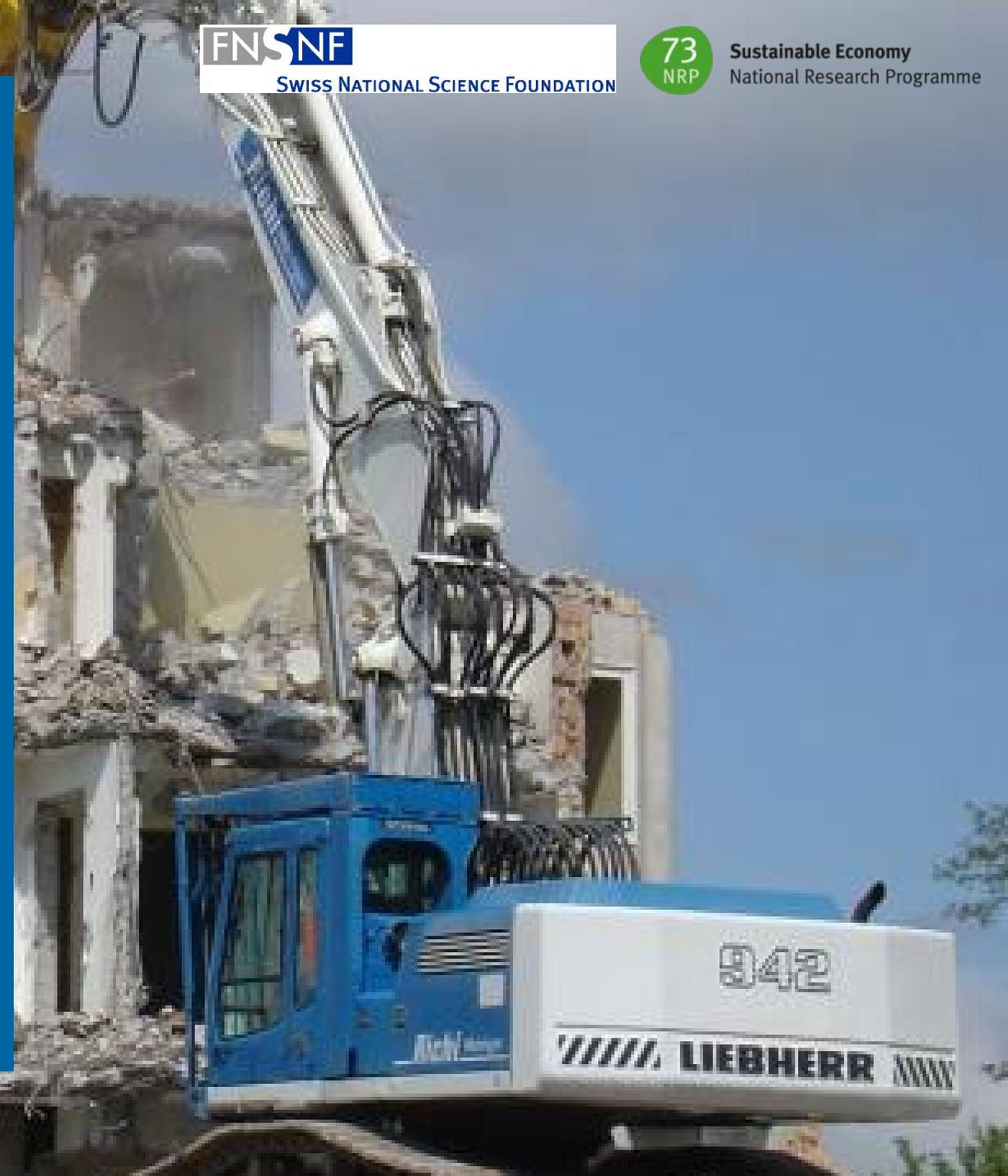


Einblick in das NFP-Forschungsprojekt CUBIC

ABSTIMMUNG VON RESSOURCENPOLITIK UND GESCHÄFTSSTRATEGIEN IM BAUSEKTOR

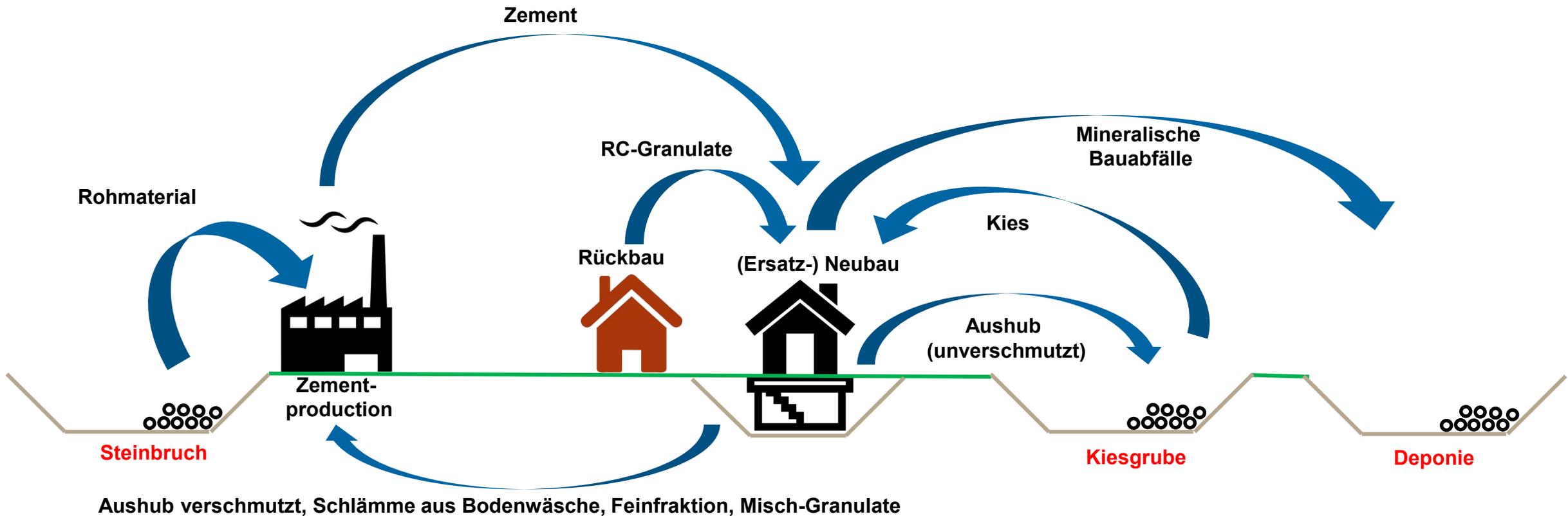
Susanne Kytzia und Alexander Scheidegger
Institut für Bau und Umwelt (HSR)
Institut für Modellbildung und Simulation (FHSG)



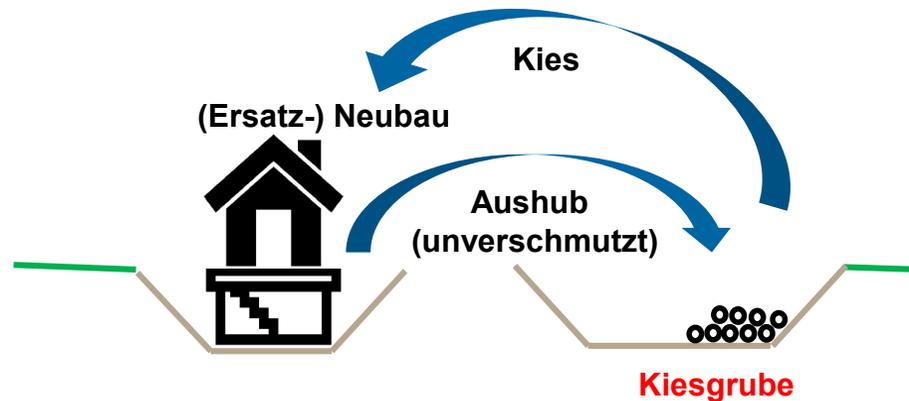
Hohe Bautätigkeit und begrenzte Ressourcen verlangen nach Kreislaufwirtschaft.



Kreisläufe werden heute teilweise geschlossen. Geld wird auf unterschiedlichen Wegen verdient.

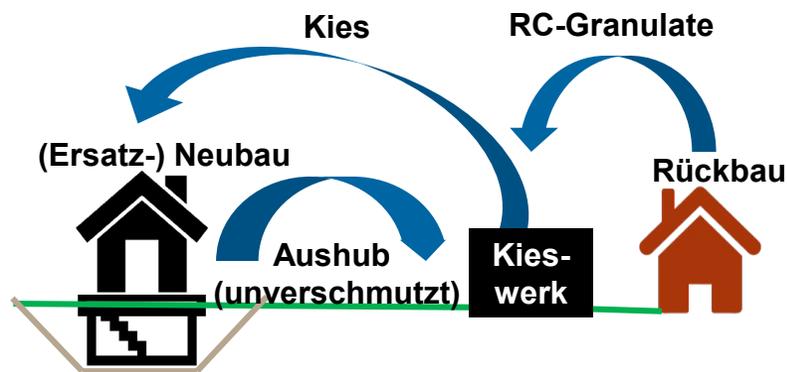


Geschäftsmodell 1: “Traditioneller Kies- und Betonler”



- Schlüsselressourcen: Kiesgruben
- Wertschöpfung: durch Kiesabbau + Annahme von Aushub
- Geschäftsstrategien:
 - Verbindung mit Bauunternehmen; meistens im Tiefbau
 - Verbindung mit Abfallentsorgung; häufig auch Deponien

Geschäftsmodell 2: “Recycler”

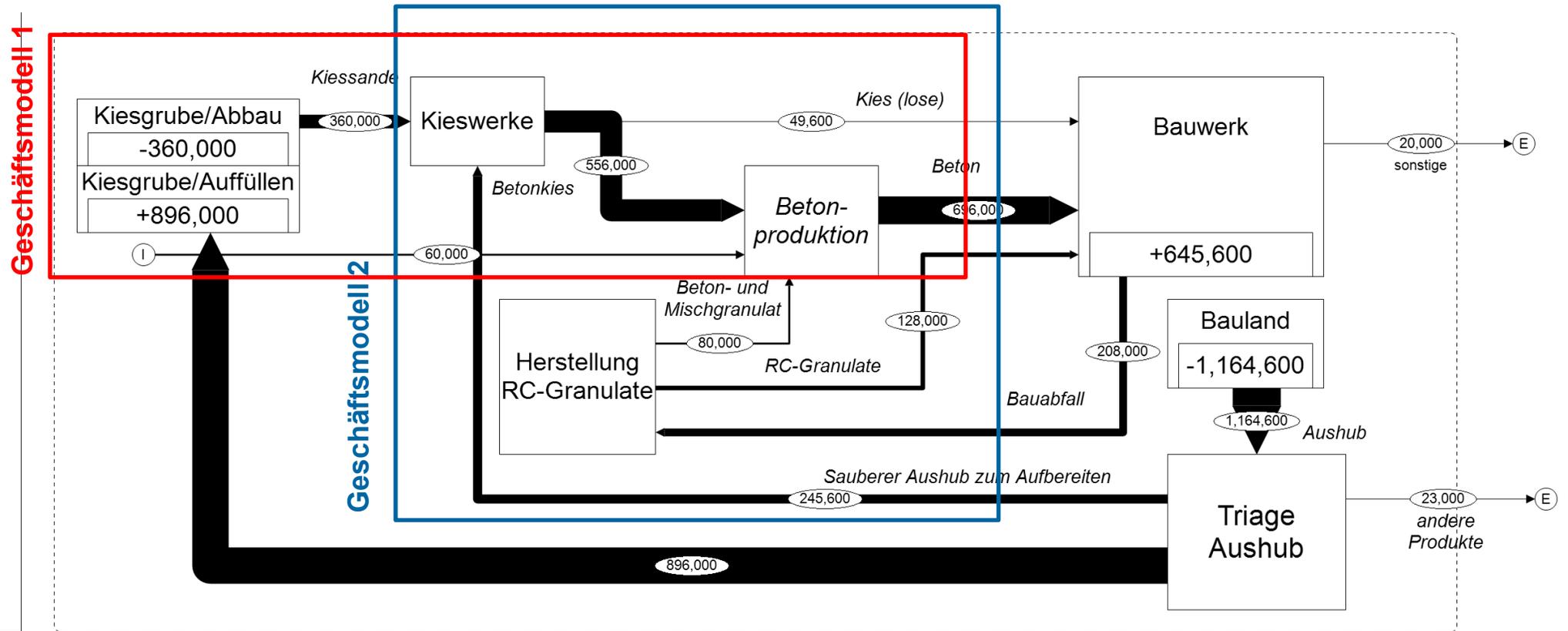


- Schlüsselressourcen: Know-How im Einsatz von RC-Material in der Kies- und Betonproduktion
- Wertschöpfung: durch Annahme von kiesigen Aushub und Bauabfall + Kiesherstellung
- Geschäftsstrategien:
 - Verbindung mit Bauunternehmen; meistens im Tiefbau/Rückbau
 - Produktinnovationen
 - Kooperationen mit Zementwerken

Situation 2019

- In vielen Regionen der Schweiz beobachten wir eine «Co-Existenz» alternativer Geschäftsmodelle.
- Erwartung: Veränderte Rahmenbedingungen werden bestimmte Geschäftsmodelle begünstigen (z.B. Abfall- und Ressourcenpolitik).
- Der zukünftige Bedarf an Ressourcen- und Deponieraum in einer Region hängt davon ab, welche Geschäftsmodelle sich erfolgreich behaupten können.

Beispiel: Region ALPVAL (2018 in Tonnen/Jahr)



Warum setzt sich der Recycler im Beispiel nicht durch?

- Die Ablagerung von sauberem (kiesigem) Aushub bringt in beiden Geschäftsmodelle einen erheblichen Ertrag.
- Der Kiespreis ist zu niedrig.

Was können die Unternehmen und die Politik tun?

- Kosten für eine hochwertige Aufbereitung von kiesigem Aushub und mineralischen Bauabfällen senken.
- Mehr Kapazität für die Ablagerung von sauberem Aushub auch ausserhalb der Kiesgruben schaffen.
- Bewilligungsverfahren für Kiesgruben vereinfachen.